**Plan upravljanja rizicima**

|  |  |
| --- | --- |
| **Naziv projekta** | **Informacioni sistem za agenciju za nekretnine „Sedmi sprat“** |
| **Datum početka projekta** | **15.02.2017.** |
| **Datum završetka projekta** | **15.03.2017.** |
| **Tim** | **„Milica je uvek u pravu“** |
| **Menadžer projekta** | **dr Nenad Stefanović** |

**Istorija izmena**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ime | Datum | Razlog izmena | Verzija |
| Dimitrije Kokerić, Milica Živković | 22.02.2017. | Kreiranje dokumenta | 1.0 |

**Lista rizika**

U nastavku dokumenta su date informacije o rizicima. Za svaki rizik su definisana polja ID rizika, datum otkrivanja, datum zatvaranja, opis rizika, oblast uticaja, verovatnoća, uticaj, izloženost, prvi pokazatelj, plan upravljanja rizikom i plan u slučaju nepredviđene okolnosti, kao i lista članova tima zaduženih za rešavanje problema.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 1 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Vođa tima nema dovoljan autoritet | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 10% | Uticaj: | | 4 | Izloženost: | 4 |
| Prvi pokazatelj: | | | Ostali članovi nisu dovoljno motivisani i ne izvršavaju dodeljene zadatke. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Dijalog između članova i rešavanje problema. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Promena vođe tima. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 2 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Članovi tima zapostavljaju obaveze | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 30% | Uticaj: | | 5 | Izloženost: | 5 |
| Prvi pokazatelj: | | | Članovi tima ne izvršavaju zadatke, nedostatak motivacije, usporavanje napretka projekta. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Dijalog između članova, vođa tima treba da motiviše članove. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Reorganizacija rada, preraspodela zadataka. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 3 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Odustajanje nekog od članova tima | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 10% | Uticaj: | | 2 | Izloženost: | 3 |
| Prvi pokazatelj: | | | Određeni član tima, nije motivisan, zapostavlja obaveze, želi da prestane sa radom na projektu. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Članovi tima diskutuju o problemima, bodre i motivišu nezadovoljnog člana. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Napuštanje tima tog člana, angažovanje novih članova, preraspodela posla. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 4 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Neiskustvo članova tima | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 20% | Uticaj: | | 2 | Izloženost: | 4 |
| Prvi pokazatelj: | | | Članovi tima imaju problem sa određenim zadacima, ne ispunjavaju zadatke. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Dijalog, pružanje pomoći članu u prevazilaženju problema. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Preraspodela posla. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 5 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Loše definisanje zahteva klijenta | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat ili delovi | | | | | |
| Verovatnoća | 40% | Uticaj: | | 8 | Izloženost: | 8 |
| Prvi pokazatelj: | | | Tim i klijent nisu usaglašeni. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Kompromis. Prilagođavanje zahteva klijenta urađenom, postignutom napretku. Prilagođavanje projekta novim zahtevima. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Redefinisanje zahteva klijenta i reorganizacija budžeta. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 6 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Loše definisan budžet – novčana sredstva | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 40% | Uticaj: | | 16 | Izloženost: | 12 |
| Prvi pokazatelj: | | | Nemogućnost završavanja zadataka zbog nedostatka novca. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Dijalog sa klijentom, molba za dodatna sredstva. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Redefinisanje zahteva klijenta i reorganizacija budžeta, smanjenje obima posla. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 7 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Loše projektovana baza podataka | | | | | |
| Oblast uticaja: | Baza podataka | | | | | |
| Verovatnoća | 30% | Uticaj: | | 5 | Izloženost: | 9 |
| Prvi pokazatelj: | | | Nagli prestanak rada SUBP, redundantnost podataka, netačni podaci, nesigurnost transakcija. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Normalizacija baze podataka. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Ponovna izrada baze podataka. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 8 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Prekoračenje vremenskog limita za realizaciju delova projekta – milestones | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ostatak projekta od te tačke. | | | | | |
| Verovatnoća | 40% | Uticaj: | | 8 | Izloženost: | 8 |
| Prvi pokazatelj: | | | Rok za izradu određenog dela sistema nije ispoštovan. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Ubrzavanje rada, reorganizacija rada, motivisanje članova tima. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Delimično smanjenje budžeta u dogovoru sa klijentom. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 9 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Prekoračenje vremenskog limita za isporuku informacionog sistema | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 3% | Uticaj: | | 15 | Izloženost: | 12 |
| Prvi pokazatelj: | | | Rok za realizaciju projekta i isporuku sistema nije ispoštovan. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Ubrzavanje rada, reorganizacija rada, motivisanje članova tima. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Značajno smanjenje budžeta u dogovoru sa klijentom. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: | 10 | Datum otkrivanja: | |  | Datum zatvaranja: |  |
| Opis: | Nezadovoljstvo klijenta isporučenim sistemom | | | | | |
| Oblast uticaja: | Ceo projekat | | | | | |
| Verovatnoća | 30% | Uticaj: | | 15 | Izloženost: | 9 |
| Prvi pokazatelj: | | | Klijent nije zadovoljan traženim proizvodom. | | | |
| Plan upravljanja rizikom: | | | Ukazivanje na prednosti isporučenog informacionog sistema, razgovor sa klijentom. | | | |
| Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti: | | | Redefinisanje zahteva klijenta, revizija budžeta i ispravljanje segmenata sistema kojima klijent nije zadovoljan. | | | |
| Zaduženi: | | | Dimitrije Kokerić, Milica Živković | | | |